

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Protokoll  
Sammanträdesdatum  
2019-08-29

- Plats och tid: Martinsonsalen, den 29 augusti 2019, klockan 9.15 - 16.30
- Närvarande ledamöter: Emma Stjernlöf (M), ordförande  
Erik Lindborg (KD), förste vice ordförande  
Markus Alexandersson (S), andre vice ordförande  
Birgitta Ståhl (M)  
Gustav Nilsson (M)  
Karin Nordvall (C)  
Rosmarie Strömblad (L)  
Jan Anders Palmqvist (S)  
Marie Bengtsson (S)  
Hampus Engqvist (S)  
Lena Johansson (V)  
Camilla Karlman (SD)  
Tobias Alm (SD)  
Pernilla Cederholm (SD)
- Frånvarande ledamöter: Linda Ekström Sandstedt (S)
- Tjänstgörande ersättare: Ann-Christin Denebo (S) ersätter Linda Ekström Sandstedt (S)
- Ersättare: Magnus Arvidsson (M)  
Malin Wästfelt (C) §§ 156 – 168  
Silke Jacob (C)  
Magnus Dagmyr Winnetoft (S)  
Jan-Olof Wahllöf (V)  
Anna Borgström (SD) §§ 156 – 176  
Ronnie Nilsson (SD)  
Linda Marie Röman (SD)

---

**ANSLAG/BEVIS**

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på regionens anslagstavla

Datum när anslaget sätts  
upp

2019-08-30

Datum när anslaget tas  
ner

2019-09-23

Förvaringsplats för  
protokoll

Arkivet

---

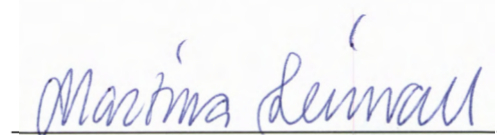
Frånvarande  
ersättare: Christel Henningsson (KD)  
Inger Åkesson (KD)  
Jesper Rehn (L)  
Roine Olsson (S)  
Kent Kullman (S)  
Agneta Wildros (S)

Politiska  
sekreterare: Elin Petersson (M)  
Lena Mahrle (L)  
Annacarin Leufstedt (S)

Tjänstemän: Peter Lilja, regiondirektör/tf hälso- och sjukvårdsdirektör  
Åsa Nygren, ekonomichef  
Peter Pettersson, verksamhetsstrateg  
Karin Norgren, HR-chef  
Lars Gelander, hälso- och sjukvårdschef nära vård  
Maria Arvidsson Karlsson, hälso- och sjukvårdschef medicinsk service  
Birgitta Friberg, hälso och sjukvårdschef specialiserad vård  
Louise Stjernberg, kvalitets- och utbildningschef  
Petra Nordberg, verksamhetschef barn- och ungdomspsykiatri  
Boris Svensson, primärvårdschef  
Karl-Gustaf Gustafsson, sektionsledare  
Johanna Johansson, primärvårdschef  
Ingmar Lilja, primärvårdschef  
Kristina Bergqvist, regionjurist  
Martina Leinvall, beredningssekreterare

Plats och tid för  
justering: Wämö center den 30 augusti 2019

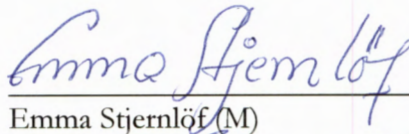
Underskrifter: Sekreterare



Martina Leinvall, kanslienheter

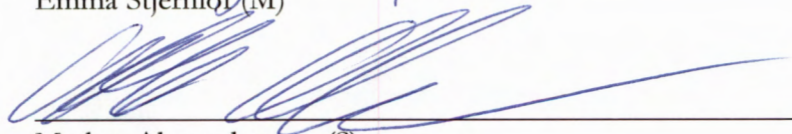
Paragraf 156 - 179

Ordförande



Emma Stjernlöf (M)

Justerare



Markus Alexandersson (S)

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

---

## Innehållsförteckning

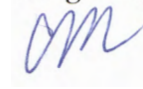
Val av justerare samt tid för justering	§ 156/19
Godkännande av föredragningslista	§ 157/19
Anmälan om protokolljustering	§ 158/19
Information	§ 159/19
Verksamhetsinformation	§ 160/19
Läkarbilen	§ 161/19
Barn- och ungdomspsykiatri - verksamhetsinformation	§ 162/19
Verksamhetsplan och budget 2019 - särskilda uppdrag från regionfullmäktige	§ 163/19
Underlag till budgetberedningen	§ 164/19
Handlingsplan med åtgärder för att nå en budget i balans 2019 för primärvården (hälsa- och sjukvårdsnämnden § 111/19) – utgår	§ 165/19
Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 (hälsa- och sjukvårdsnämnden § 125/11) – utgår	§ 166/19
Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans (regionfullmäktige § 122/19)	§ 167/19
Återremitterat ärende - svar på granskning interna kostnader – regionservice	§ 168/19
Digital vårdcentral	§ 169/19
Underlag till budgetberedningen hälsa-och sjukvårdsnämnden	§ 170/19
Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 hälsa- och sjukvårdsnämnden	§ 171/19
Handlingsplan med åtgärder för att nå en budget i balans för primärvården – utgår	§ 172/19
Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans hälsa-och sjukvårdsnämnden	§ 173/19
Svar granskning av interna kostnader efter återremiss från hälsa-och sjukvårdsnämnden 2019-06-19	§ 174/19

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

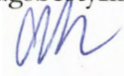
Nominering till Etikprövningsmyndigheten	§ 175/19
Delegationsärenden	§ 176/19
Beslutslogg	§ 177/19
Anmälningensärenden	§ 178/19
Nästa sammanträde	§ 179/19

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 156/19

## Val av justerare samt tid för justering

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

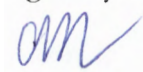
1. Att utse Markus Alexandersson (S) att jämte ordföranden justera dagens protokoll den 30 augusti 2019.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 157/19

## Godkännande av föredragningslista

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

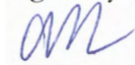
1. Att godkänna föredragningslistan med tillägget att informations- och beslutsärende 9 och 16 Handlingsplan med åtgärder för att nå en balans 2019 för primärvården (hälso- och sjukvårdsnämnden § 111/19) utgår.

---

Justeraendes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 158/19

## Anmälan om protokolljustering

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att ordföranden anmäler att protokollet från hälso- och sjukvårdsnämndens möte den 18 juni 2019 §§ 127 - 155 justerades och anslogs den 1 juli 2019.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 159/19

## Information

Verksamhetsinformation – personalsituationen på Blekingesjukhuset  
Föredras av Karin Norgren, HR-chef

Läkarbilen  
Föredras av Boris Svensson, primärvårdschef och  
Karl-Gustaf Gustafsson, sektionsledare

Barn – och ungdomspsykiatri – verksamhetsinformation  
Föredras av Petra Nordberg, verksamhetschef

Verksamhetsplan och budget 2019 – särskilda uppdrag från regionfullmäktige  
Föredras av Peter Pettersson, verksamhetsstrateg

Underlag till budgetberedningen  
Föredras av Peter Lilja, regiondirektör/tf hälso- och sjukvårdsdirektör,  
Lars Gelander, hälso- och sjukvårdschef nära vård och  
Åsa Nygren, ekonomichef

Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 (hälso- och sjukvårdsnämnden  
§ 125/11)  
Föredras av Åsa Nygren, ekonomichef

Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans (regionfullmäktige § 122/19)  
Föredras av Åsa Nygren, ekonomichef

Återremitterat ärende – svar på granskning interna kostnader – regionservice  
Föredras av Åsa Nygren, ekonomichef

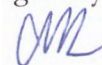
Digital vårdcentral  
Föredras av Lars Gelander, hälso- och sjukvårdschef nära vård,  
Johanna Johansson, primärvårdschef och  
Ingemar Lilja, primärvårdschef

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





---

§ 160/19

## Verksamhetsinformation

### - Personalsituationen på Blekingesjukhuset

Informationen tas till protokollet.

Personalsituationen har varit tuff på Blekingesjukhuset i sommar. Personalen har hjälpts åt att bemanna avdelningarna för att klara av vården av patienterna.

Personalen på psykiatri- och habilitering samt primärvården har klarat sin bemanning.

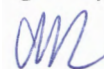
En eloge till all personal som gjort ett mycket bra jobb i sommar. En notis i nyhetsflödet på intranätet ska föras in med ett stort tack till all personal från hälso- och sjukvårdsnämnden.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 161/19

## Läkarbilen

Informationen tas till protokollet.

Det råder tidsbrist på vårdcentralerna då uppdraget utökats under de senaste åren. Med läkarbilen har antalet akuta hembesök minskat. Läkarbilen är ett komplement till vårdcentralerna. Samarbetet kommer att ytterligare fördjupas med vårdcentraler och kommuner. Även samarbetet med slutenvård och ambulans ska utökas och läkarbilen kommer att ta över primärvårdens beredskapsjour.

---

Justeraendes signatur



Utdragsbestyrkande



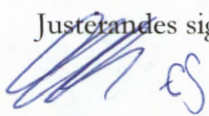
§ 162/19

**Barn- och ungdomspsykiatri - verksamhetsinformation**

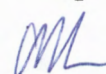
Informationen tas till protokollet.

Barn- och ungdomspsykiatriens uppdrag är att inbjuda insatser på specialistnivå. Insatser ges till barn och unga upp till 18 år med medelsvåra till svåra psykiatriska tillstånd och där funktionsnivån i vardagen är påverkad. Insatserna utgår från vetenskap och beprövad erfarenhet och bygger på barnpsykiatrisk diagnostik. Insatserna består av bedömning, utredning och/eller behandling av såväl akuta som icke akuta tillstånd. Verksamheten samverkar med vårdgrannar gällande barnpsykiatriska frågeställningar.

---

Justeraendes signatur

Utdragsbestyrkande



---

§ 163/19

**Verksamhetsplan och budget 2019 - särskilda uppdrag från regionfullmäktige**

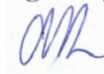
Informationen tas till protokollet.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 164/19

## Underlag till budgetberedningen

Informationen tas till protokollet.

Prioriteringar har diskuterats i presidiet och presenteras för nämndens ledamöter.

I det fortsatta arbetet med omställning av Blekinges hälso- och sjukvård är det viktigt med en hållbar långsiktig planering som stegvis kan implementeras utifrån invånarnas behov, medarbetarnas kompetens, de nationella programområdena och de begränsade resurser som tilldelats hälso- och sjukvårdsnämnden.

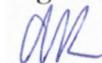
Med den nya organisationsstrukturen av hälso- och sjukvård i Blekinge har förutsättningarna för ett personcentrerat förhållningssätt skapats, vilket är en grundläggande förutsättning för att omställningen mot en sammanhållen vård ska kunna realiseras. Underlaget till budgetberedningen redovisar ett förslag till omställning där målsättningar, strategier och behov av satsningar konkretiseras.

---

Justeraendes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 165/19

Handlingsplan med åtgärder för att nå en budget i balans 2019 för primärvården (hälso- och sjukvårdsnämnden § 111/19)

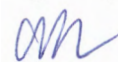
- Ärendet utgår.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 166/19

## Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 (hälso- och sjukvårdsnämnden § 125/11)

Informationen tas till protokollet.

Implementering och förändring av verksamhet tar tid. Omställningen av hälso- och sjukvården är den långsiktigt hållbara ekonomiska åtgärd som kan påverka kostnadsutvecklingen. Kortsiktiga ekonomiska besparingar måste därför balanseras mot långsiktiga effekter avseende bemanning, varumärke och tillgänglighet.

Hälso- och sjukvården föreslår fortsatt fokus på att implementera och omsätta den åtgärdsplan som är fastställd av hälso- och sjukvårdsnämnden. Samtidigt som organisationens resurser koncentreras mot omställningen till framtidens hälso- och sjukvård och en budget i balans 2020, i enlighet med planeringsdirektivet från budgetberedningen.

För att kunna nå en budget i balans kortsiktigt finns alternativet att införa remisstvång på akuten och stoppa inflödet av akuta patienter. Åtgärden skulle innebära att resurser i akutflödet inom slutenvården minimeras och att resurser i den primära vården förstärks för att kunna möta upp tidigare i den akuta situationen. En åtgärd som nämnden för hälso- och sjukvården kraftigt avråds från att genomföra i det korta perspektivet under nästa år, då det krävs ett utvecklingsarbete som säkerställer patientsäkerheten. Åtgärden att införa remisstvång kräver riskanalys och facklig samverkan.

För att kunna nå en budget i balans för 2019, dvs. minska kostnaderna med 120 mnkr, finns alternativet att stänga 240 av ca 300 vårdplatser de resterande månaderna på året. Det skulle få allvarliga konsekvenser för de patienter som är i behov av akuta och planerade åtgärder. Åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden starkt avråds från att genomföra utifrån patientsäkerhet och vårdgaranti. Åtgärden att stänga vårdplatser kräver riskanalys och facklig samverkan.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 167/19

## Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans (regionfullmäktige § 122/19)

Informationen tas till protokollet.

Implementering och förändring av verksamhet tar tid. Omställningen av hälso- och sjukvården är den långsiktigt hållbara ekonomiska åtgärd som kan påverka kostnadsutvecklingen. Kortsiktiga ekonomiska besparingar måste därför balanseras mot långsiktiga effekter avseende bemanning, varumärke och tillgänglighet.

Hälso- och sjukvården föreslår fortsatt fokus på att implementera och omsätta den åtgärdsplan som fastställd i verksamhetsplanen av Hälso- och sjukvårdsnämnden. Att nya besparingsåtgärder såsom delning av ögoninjektioner, förskrivningsmönster av läkemedel osv. fullföljs. Åtgärdsplanen implementeras med hänsyn till verksamhetens förmåga att göra en omställning, med hänsyn till de utredningsresurser som är tillgängliga och med hänsyn till regionens allvarliga ekonomiska läge.

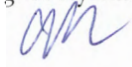
För att kunna nå en budget i balans kortsiktigt finns alternativet att införa remisstvång på akuten och stoppa inflödet av akuta patienter. Åtgärden skulle innebära att resurser i akutflödet inom slutenvården minimeras och att resurser i den primära vården förstärks för att kunna möta upp tidigare i den akuta situationen. En åtgärd som hälso- och sjukvårdsnämnden kraftigt avråds från att genomföra i det korta perspektivet under nästa år, då det krävs ett utvecklingsarbete som säkerställer patientsäkerheten. Åtgärden att införa remisstvång kräver riskanalys och facklig samverkan. För att kunna nå en budget i balans för 2019, dvs. minska kostnaderna med 120 mnkr, finns alternativet att stänga 240 av ca 300 vårdplatser de resterande månaderna på året. Det skulle få allvarliga konsekvenser för de patienter som är i behov av akuta och planerade åtgärder. Åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden starkt avråds från att genomföra utifrån patientsäkerhet och vårdgaranti. Åtgärden att stänga vårdplatser kräver riskanalys och facklig samverkan.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





---

§ 168/19

## Återremitterat ärende - svar på granskning interna kostnader - regionservice

Informationen tas till protokollet.

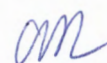
EY har i sin granskning belyst avsaknaden av utvecklande dialoger på samtliga nivåer vilket också är upplevelsen hos chefer och stödfunktioner i Hälso- och sjukvården. Vidare belyser revisorerna att det saknas faktaunderlag som sätter koncernnyttan i främsta rummet. Generellt saknas löpande information om köpmönster, förändringar i prissättningsmodell mellan åren samt återkoppling på process- och resultatmätt (ledtider, leveranssäkerhet, internkontroller osv.)

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 169/19

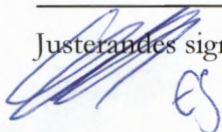
## Digital vårdcentral

Informationen tas till protokollet.

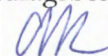
Tekniken för en digital vårdcentral fungerar tillfredställande men det är inte alla patienter som har tillgång till den utrustnings som krävs. Det finns en stor utvecklingspotential – till exempel uppföljningar samt kontaktmöjlighet med andra (hemsjukvården med flera). Det som krävs är att alla läkare och sjuksköterskor har licens och att det finns tillräckligt många medarbetare för att klara det. Redan nu görs avancerade bedömningar och behandlingar via telefonkontakt.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 170/19

Ärendenummer: 2019/01633

## Underlag till budgetberedningen hälso-och sjukvårdsnämnden

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner föreslaget ”underlag till budgetberedningen” och lämnar det vidare till regionstyrelsens budgetberedning.

### Reservationer och särskilda uttalanden

Socialdemokraterna lämnar yrkande, se bilaga 1, samt ett tilläggsyrkande ”Att redovisa för budgetberedningen och fullmäktige att nämnden ej förmår att följa fullmäktiges direktiv om att presentera ett budgetunderlag inom angiven ekonomisk ram”.

Sverigedemokraterna deltar inte i beslutet.

Socialdemokraterna reserverar sig till förmån för sitt yrkande.

Vänsterpartiet reserverar sig till förmån för socialdemokraternas yrkande.

### Sammanfattning

I det fortsatta arbetet med omställning av Blekinges hälso- och sjukvård är det viktigt med en hållbar långsiktig planering som stegvis kan implementeras utifrån invånarnas behov, medarbetarnas kompetens, de nationella programområdena och de begränsade resurser som tilldelats hälso- och sjukvårdsnämnden.

Med den nya organisationsstrukturen av hälso- och sjukvård i Blekinge har förutsättningarna för ett personcentrerat förhållningssätt skapats, vilket är en grundläggande förutsättning för att omställningen mot en sammanhållen vård ska kunna realiseras. Underlaget till budgetberedningen redovisar ett förslag till omställning där målsättningar, strategier och behov av satsningar konkretiseras.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse: Underlag till budgetberedningen hälso- och sjukvårdsnämnden  
Bilaga: Underlag budgetberedning 2019-08-20 sista version

### Förslag till beslut

Socialdemokraterna yrkar:

1. Att i avvaktan på ett tydliggörande av innebörden av ”Nära-vård-centrum” samt att

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



utredningen av akutprocessen inom öppenvården och risk- och konsekvensanalysen kring den så kallade närakuten bli färdiga, lyfta ut förslaget om närakuten.

2. Att stryka förslaget om införande av hospice med hänvisning till att det saknar en konsekvensanalys samt den sedan tidigare framtagna genomförandeplanen för etablering av en samlad palliativ enhet och avancerad sjukvård i hemmet (ASiH)

3. Att med hänvisning till att ekonomiska konsekvenser för nämnden inte är redovisade av föreslagen investering för ny vårdcentral på Trossö (225 mnkr) lyfta ut den investeringen ur underlaget.

4. Att i övrigt ta beslutsunderlaget till handlingarna.

5. Att redovisa för budgetberedningen och fullmäktige att nämnden ej förmår att följa fullmäktiges direktiv om att presentera ett budgetunderlag inom angiven ekonomisk ram.

Birgitta Ståhl (M) yrkar bifall till liggande förslag och avslag till Socialdemokraternas yrkande.

Lena Johansson (V) yrkar bifall till socialdemokraternas yrkande.

Emma Stjernlöf (M) yrkar avslag till socialdemokraternas yrkande.

### Beslutsgång

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer proposition på liggande förslag och socialdemokraternas yrkande i sin helhet och finner att nämnden bifallit liggande förslag.

Omröstning begärs:

Nämnden godkänner följande beslutsgång.

Ja-röst för att godkänna socialdemokraternas yrkande i sin helhet.

Nej-röst för att avslå socialdemokraternas yrkande.

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på liggande förslag och finner att nämnden bifallit liggande förslag.

### Omröstningsresultat

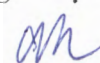
Med 6 ja-röster för att godkänna socialdemokraternas yrkande i sin helhet mot 6 nej-röster för avslag till detsamma anses socialdemokraternas yrkande avslaget. Ordförandes röst är utslagsavgörande.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja-röst	Nej-röst	Avstår från att rösta
Emma Stjernlöf (M)		X	
Erik Lindborg (KD)		X	
Markus Alexandersson (S)	X		
Birgitta Ståhl (M)		X	
Magnus Arvidsson (M)		X	
Karin Nordvall (C)		X	

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



Rosmarie Strömblad (L)		X	
Ann-Christin Denebo (S)	X		
JanAnders Palmqvist (S)	X		
Marie Bengtsson (S)	X		
Hampus Engqvist (S)	X		
Lena Johansson (V)	X		
Camilla Karlman (C)			X
Ronnie Nilsson (SD)			X
Linda Röman (SD)			X

**Protokollet ska skickas till**

Regionstyrelsens budgetberedning

Regiondirektören/tf hälso- och sjukvårdsdirektören

Diariet

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 171/19

Ärendenummer: 2019/01634

## Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 hälso- och sjukvårdsnämnden

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att hälso- och sjukvårdsnämnden redovisar ett underskott på 119,8 mnkr och att godkänna fortsatt arbete med fastslagen besparingsplan, i enlighet med hälso- och sjukvårdens verksamhetsplan 2019.

### Sammanfattning

Implementering och förändring av verksamhet tar tid. Omställningen av hälso- och sjukvården är den långsiktigt hållbara ekonomiska åtgärd som kan påverka kostnadsutvecklingen. Kortsiktiga ekonomiska besparingar måste därför balanseras mot långsiktiga effekter avseende bemanning, varumärke och tillgänglighet.

Hälso- och sjukvården föreslår fortsatt fokus på att implementera och omsätta den åtgärdsplan som är fastställd av hälso- och sjukvårdsnämnden. Samtidigt som organisationens resurser koncentreras mot omställningen till framtidens hälso- och sjukvård och en budget i balans 2020, i enlighet med planeringsdirektivet från budgetberedningen.

För att kunna nå en budget i balans kortsiktigt finns alternativet att införa remisstväng på akuten och stoppa inflödet av akuta patienter. Åtgärden skulle innebära att resurser i akutflödet inom slutenvården minimeras och att resurser i den primära vården förstärks för att kunna möta upp tidigare i den akuta situationen. En åtgärd som nämnden för hälso- och sjukvården kraftigt avråds från att genomföra i det korta perspektivet under nästa år, då det krävs ett utvecklingsarbete som säkerställer patientsäkerheten. Åtgärden att införa remisstväng kräver riskanalys och facklig samverkan.

För att kunna nå en budget i balans för 2019, dvs. minska kostnaderna med 120 mnkr, finns alternativet att stänga 240 av ca 300 vårdplatser de resterande månaderna på året. Det skulle få allvarliga konsekvenser för de patienter som är i behov av akuta och planerade åtgärder. Åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden starkt avråds från att genomföra utifrån patientsäkerhet och vårdgaranti. Åtgärden att stänga vårdplatser kräver riskanalys och facklig samverkan.

### Beslutsunderlag

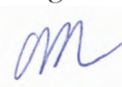
Tjänsteskrivelse: Åtgärder och handlingsplan för budget i balans 2019 och 2020 hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilaga: Protokollsutdrag från hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde den 4 juni 2019 – hälso- och sjukvårdsförvaltningens tertialrapport april 2019

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

**Beslutsgång**

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på liggande förslag och finner att nämnden bifallit liggande förslag.

**Protokollet ska skickas till**

Regionstyrelsen

Regiondirektören/tf hälso- och sjukvårdsdirektör

Diariet

---

Justerandes signatur

Handwritten signature in blue ink, appearing to be 'ES'.

Utdragsbestyrkande

Handwritten signature in blue ink, appearing to be 'AM'.

---

§ 172/19

Ärendenummer: 2019/01635

## Handlingsplan med åtgärder för att nå en budget i balans för primärvården

- Ärendet utgår.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





§ 173/19

Ärendenummer: 2019/01636

## Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans hälso-och sjukvårdsnämnden

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige

1. Att godkänna hälso- och sjukvårdsnämndens redovisade underskott på 119,8 mnkr och godkänna fortsatt arbete med fastslagen besparingsplan, i enlighet med hälso- och sjukvårdens verksamhetsplan 2019.

### Sammanfattning

Implementering och förändring av verksamhet tar tid. Omställningen av hälso- och sjukvården är den långsiktigt hållbara ekonomiska åtgärd som kan påverka kostnadsutvecklingen. Kortsiktiga ekonomiska besparingar måste därför balanseras mot långsiktiga effekter avseende bemanning, varumärke och tillgänglighet.

Hälso- och sjukvården föreslår fortsatt fokus på att implementera och omsätta den åtgärdsplan som fastställd i verksamhetsplanen av Hälso- och sjukvårdsnämnden. Att nya besparingsåtgärder såsom delning av ögoninjektioner, forskrivningsmönster av läkemedel osv. fullföljs. Åtgärdsplanen implementeras med hänsyn till verksamhetens förmåga att göra en omställning, med hänsyn till de utredningsresurser som är tillgängliga och med hänsyn till regionens allvarliga ekonomiska läge.

För att kunna nå en budget i balans kortsiktigt finns alternativet att införa remisstväng på akuten och stoppa inflödet av akuta patienter. Åtgärden skulle innebära att resurser i akutflödet inom slutenvården minimeras och att resurser i den primära vården förstärks för att kunna möta upp tidigare i den akuta situationen. En åtgärd som hälso- och sjukvårdsnämnden kraftigt avråds från att genomföra i det korta perspektivet under nästa år, då det krävs ett utvecklingsarbete som säkerställer patientsäkerheten. Åtgärden att införa remisstväng kräver riskanalys och facklig samverkan. För att kunna nå en budget i balans för 2019, dvs. minska kostnaderna med 120 mnkr, finns alternativet att stänga 240 av ca 300 vårdplatser de resterande månaderna på året. Det skulle få allvarliga konsekvenser för de patienter som är i behov av akuta och planerade åtgärder. Åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden starkt avråds från att genomföra utifrån patientsäkerhet och vårdgaranti. Åtgärden att stänga vårdplatser kräver riskanalys och facklig samverkan.

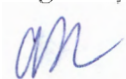
### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse: Uppdrag åtgärdsplan och tidsplan för budget i balans hälso- och sjukvårdsnämnden

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

**Beslutsgång**

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på liggande förslag och finner att nämnden bifallit liggande förslag.

**Protokollet ska skickas till**

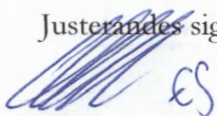
Regionstyrelsen

Regiondirektören/tf hälso- och sjukvårdsdirektören

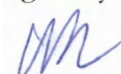
Diariet

---

Justerandes signatur

Handwritten signature in blue ink, appearing to be 'ES'.

Utdragsbestyrkande

Handwritten signature in blue ink, appearing to be 'MM'.

§ 174/19

Ärendenummer: 2019/00948

## Svar granskning av interna kostnader efter återremiss från hälso-och sjukvårdsnämnden 2019-06-19

### Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att anta nedan upprättade förslag som yttrande över revisorernas granskningsrapport.
2. Att föreslå regionstyrelsen och regionfullmäktige att de så kallade abonnemangstjänsterna ska utgå ur köp- och säljsystemet och i stället anslagsfinansieras.

### Reservationer och särskilda uttalanden

Socialdemokraterna lämnar yrkande, se bilaga 2.

### Sammanfattning

EY har i sin granskning belyst avsaknaden av utvecklande dialoger på samtliga nivåer vilket också är upplevelsen hos chefer och stödfunktioner i Hälso- och sjukvården. Vidare belyser revisorerna att det saknas faktaunderlag som sätter koncernnyttan i främsta rummet. Generellt saknas löpande information om köpmönster, förändringar i prissättningsmodell mellan åren samt återkoppling på process- och resultatmått (ledtider, leveranssäkerhet, internkontroller osv.)

Revisionen lämnar iakttagelser och rekommendationer i sin granskningsrapport. Nedan följer de rekommendationer som lämnats till regionstyrelsen och hälso- och sjukvården:

- o Säkerställ att dialogforum etableras på samtliga tre nivåer, d.v.s. operativ, taktisk och strategisk nivå. Det bedöms vara en kritisk faktor för att förbättringar både hos beställare och inom regionservice samt i relationen mellan dessa ska bli verklighet.
- o Säkerställ att beslut om vilka tjänster som ska utföras av regionservice tas utifrån relevant faktaunderlag och med koncernnyttan i främsta rummet.

Nedan följer de rekommendationer som lämnats till regionstyrelsen:

- o Säkerställ att det pågående arbetet med att för beställaren tydliggöra tjänsternas innehåll och kostnader både i tjänstekort och på fakturor färdigställs. Detta för att bland annat minska onödig administration till följd av informationsbrist och frustration.
- o Vidta åtgärder för att effektivisera och förenkla den administration som är förknippad med samverkan mellan beställare och leverantör och att den är och upplevs vara värdeskapande.

### Beslutsunderlag

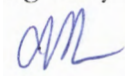
Tjänsteskrivelse: Svar granskning av interna kostnader efter återremiss från hälso- och sjukvårdsnämnden 2019-06-19

Bilaga 1: Granskning interna kostnader regionservice

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

Bilaga 2: Protokollsutdrag från hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde den 18 juni 2019 – Svar – Granskning interna kostnader - regionservice

### Förslag till beslut

Socialdemokraterna yrkar:

Att nämnden föreslår regionstyrelsen och regionfullmäktige att de så kallade abonnemangstjänsterna ska utgå ur köp- och säljsystemet och i stället anslagsfinansieras.

### Beslutsgång

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på socialdemokraternas yrkande och finner att nämnden bifallit socialdemokraternas yrkande.

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på liggande förslag och finner att nämnden bifallit liggande förslag.

### Protokollet ska skickas till

Regionstyrelsen

Förtroendemannarevisionen

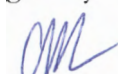
Diariet

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



§ 175/19

Ärendenummer: 2019/01672

## Nominering till Etikprövningsmyndigheten

### Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att till Etikprövningsmyndigheten för perioden 2020 – 2023 nominera

- (C) Claire Sjöström
- (L) Rosmarie Strömblad
- (S) Linda Ekström Sandstedt
- (SD) Tobias Alm

### Sammanfattning

Hälsa- och sjukvårdsnämnden har att förrätta följande valärende.

Region Skåne har tagit emot anmodan om att komma in med förslag på ledamöter till Etikprövningsmyndigheten. Region Skåne ska innan nominering samråda med Region Halland och Region Blekinge. Etikprövningsmyndigheten vill ha in minst 30 förslag. För att undvika att behöva komplettera under mandatperioden när en ledamot eller ersättare slutar, föreslås att nominera totalt 41 personer. Personer som redan sitter i Etikprövningsnämnden ska inte nomineras. Det är Etikprövningsmyndigheten som slutligt utser ledamöter och ersättare så en nominering innebär inte automatiskt att man blir vald. I enlighet med hanteringen förra mandatperioden föreslås att nomineringarna fördelas mellan regionerna enligt befolkning. Det innebär att Skåne nominerar 30 namn, Halland 7 namn och Blekinge 4 namn.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse: Nominering till Etikprövningsmyndigheten

### Beslutsgång

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag till ovan nominering och finner att nämnden bifaller ovan nominering.

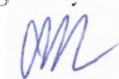
### Protokollet ska skickas till

Etikprövningsmyndigheten  
Claire Sjöström  
Rosmarie Strömblad  
Linda Ekström Sandstedt  
Tobias Alm  
Diariet

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 176/19

## Delegationsärenden

Anmälan om beslut enligt delegation för förvaltningsdirektören för hälso- och sjukvården.

### Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att godkänna redovisningen av delegationsbeslut enligt Dnr: 2013/0067.

Vid delegering av ärenden måste nämnden förvissa sig om att de beslut som fattas är välgrundade och tillräckligt beredda. Vår uppfattning är att nuvarande delegation till tf hälso- och sjukvårdsdirektör som bedriver uppgiften som en sidoverksamhet inte är tillfredställande. Därför föreslår vi följande tilläggsyrkande:

2. Att med ovanstående som bakgrund göra en översyn av nämndens delegationsordning.

### Sammanfattning av ärendet

Redovisning av beslut enligt delegationsordning fattade under perioden 2019-06-18 – 2019-08-29.

### Beslutsunderlag

Bilaga: Beslut delegerade till förvaltningschefen.

### Förslag till beslut

Socialdemokraterna:

Vid delegering av ärenden måste nämnden förvissa sig om att de beslut som fattas är välgrundade och tillräckligt beredda. Vår uppfattning är att nuvarande delegation till tf hälso- och sjukvårdsdirektören som bedriver uppgiften som en sidoverksamhet inte är tillfredställande. Därför föreslår vi följande tilläggsyrkande:

Att med ovanstående som bakgrund göra en översyn av nämndens delegationsordning.

Alliansen yrkar avslag på socialdemokraternas yrkande.

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna yrkar bifall till Socialdemokraternas tilläggsyrkande.

### Beslutsgång

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på socialdemokraternas tilläggsyrkande och finner att nämnden bifallit tilläggsyrkandet.

Ordförande Emma Stjernlöf (M) ställer bifall mot avslag på redovisningen av delegationsbeslut och finner att nämnden bifaller redovisningen av delegationsbeslut.

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

**Personalärende**

Hälso- och sjukvården 2019-08-29

**Protokollet ska skickas till**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Regiondirektören/tf hälso- och sjukvårdsdirektör

Diariet

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 177/19

## Beslutslogg

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

1. Att nämnden tagit del av beslutsloggen.

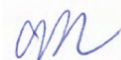
Protokollet ska skickas till  
Diariet

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





---

§ 178/19

## Anmälningssärenden

### Hälso- och sjukvårdsnämnden finner

1. Att nämnden tagit del av anmälningssärendena.

### Notering

Anmälningssärende med ärendenummer 2019/00889 § 215/19 i regionstyrelsens protokoll "Svar Delegation avseende budgetomfördelningar samt nettobudgetram ersätter IPDK (Intäkter, Personal, Drift, Kapital)" ska tas upp på hälso- och sjukvårdsnämnden den 26 september.

### Protokollet ska skickas till

Regiondirektören/tf hälso- och sjukvårdsdirektör  
Diariet

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

§ 179/19

## Nästa sammanträde

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

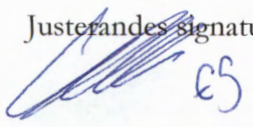
1. Att nästa sammanträde med hälso- och sjukvårdsnämnden äger rum den 26 september 2019.

Protokollet ska skickas till

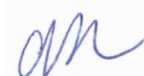
Diariet

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande





B1

BILAGA 1

## Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum 29 augusti 2019

### Ärende 14

#### Underlag till Budgetberedningen Hälso- och sjukvårdsnämnden

#### Att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**Att** i avvaktan på ett tydliggörande av innebörden av "Nära-vård-centrum" samt att utredningen av akutprocessen inom öppenvården och risk- och konsekvensanalysen kring den så kallade närakuten bli färdiga, lyfta ut förslaget om närakuten

**Att** stryka förslaget om införande av hospice med hänvisning till att det saknar en konsekvensanalys samt den sedan tidigare framtagna genomförandeplanen för etablering av en samlad palliativ enhet och avancerad sjukvård i hemmet (ASiH)

**Att** med hänvisning till att ekonomiska konsekvenser för nämnden inte är redovisade av föreslagen investering för ny vårdcentral på Trossö (225 mnkr) lyfta ut den investeringen ur underlaget

**Att** i övrigt ta beslutsunderlaget till handlingarna

*Karlskrona 2019-08-29*

Markus Alexandersson (S)

ES

BILAGA 2

Yrkande 29/8

Ang revisionsrapporten ärende 18

Tillstyrker utskickat beslutsförslag och föreslår dessutom att nämnden beslutar Att Nämnden föreslår regionstyrelsen och regionfullmäktige att de sk abonnemangstjänsterna ska utgå ur köp och säljssystemet och i stället anslagsfinansieras.

Ang delegationsärenden ärende 20

Tilläggsyrkanden

Vid delegering av ärenden måste nämnden förvissa sig om att de beslut som fattas är välgrundade och tillräckligt beredda.

Vår uppfattning är att nuvarande delegation till tf Hälso -och sjukvårdschef som bedriver uppgiften som en sidoverksamhet inte är tillfredställande. Därför föreslår vi följande tilläggsyrkande.

Nämnden beslutar

Att med ovanstående som bakgrund göra en översyn av nämndens delegationsordning.

För socialdemokraterna

JanAnders Palmqvist